

Flash Economie

25 mai 2020 - 629

Vers un chômage de masse lié à la mutation vers une économie « numérique » ?

La crise du Covid, et sans doute l'anticipation que d'autres crises sanitaires pourraient avoir lieu dans le futur, va conduire à la transformation vers une économie numérique, avec, par exemple :

- la robotisation de l'industrie, et même dans certains cas de la construction, pour corriger les pertes de productivité dues aux nouvelles règles sanitaires ;
- le passage de la distribution traditionnelle à la distribution en ligne ;
- le passage du travail au bureau vers le travail depuis la maison ; le remplacement des voyages d'affaires par les visioconférences ;
- l'automatisation de nombreuses tâches (caissières, chauffeurs de bus ou de taxi...) ;
- le remplacement d'une partie du spectacle vivant ou du tourisme par la culture en ligne.

On peut certainement avoir d'autres idées. Ces évolutions conduisent certes à des créations d'emplois dans l'industrie des robots, de l'Intelligence Artificielle, le commerce en ligne, les télécommunications, les moyens de paiement, les services Internet, la gestion de données, les médias numériques ; mais les destructions d'emplois dans l'industrie, la construction, la distribution traditionnelle, l'immobilier commercial, le transport aérien et terrestre, la culture, le tourisme seront beaucoup plus nombreuses.

Patrick Artus

Tel. (33 1) 58 55 15 00

patrick.artus@natixis.com

 [@PatrickArtus](https://twitter.com/PatrickArtus)

www.research.natixis.com

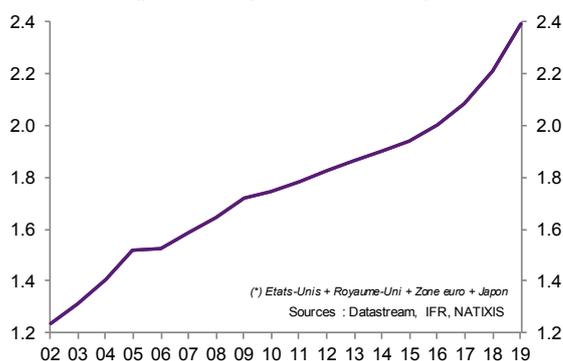
Transformation vers une « économie numérique »

La crise du Covid, et l'anticipation peut-être que d'autres crises sanitaires peuvent se produire dans le futur, va **accélérer la transformation des économies de l'OCDE vers des économies numériques**.

On peut avoir à l'esprit les **mécanismes suivants**.

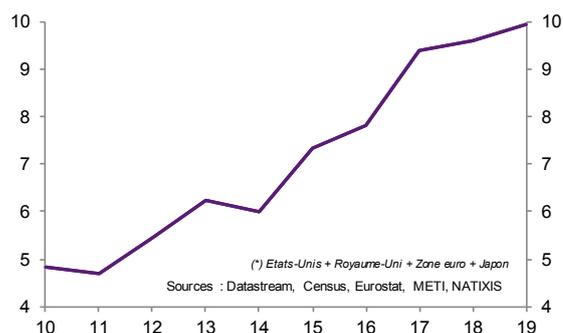
1. **La robotisation, l'automatisation**, de l'industrie (**graphique 1**), de la production de matériaux pour la construction, pour corriger la perte de productivité due aux nouvelles règles sanitaires (distanciation, désinfection) dans les entreprises.

Graphique 1
OCDE* : stock de robots industriels
(pour 100 emplois manufacturiers)



2. **Le passage de la distribution traditionnelle vers la distribution en ligne (graphique 2)**, avec les habitudes prises pendant le confinement, avec les problèmes sanitaires pour la distribution traditionnelle.

Graphique 2
OCDE* : part du e-commerce dans le total de la
distribution (en %)



3. **Le passage du travail au bureau vers le télétravail** (qui pourrait passer durablement de 14 % à 35 % des heures travaillées).
4. **L'automatisation accélérée de diverses tâches** (caissières, chauffeurs de bus ou de taxi...).
5. **Le remplacement d'une partie du spectacle vivant et du tourisme par la culture en ligne.**

Quels effets sur l'emploi du passage à une économie numérique ?

Les évolutions qui précèdent conduisent :

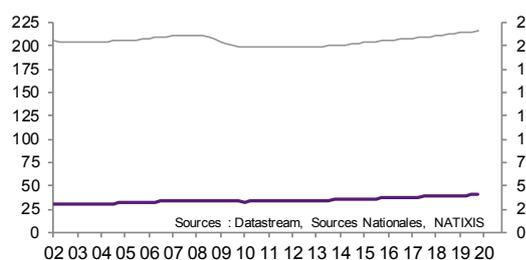
- à des créations d'emplois dans la conception des robots, l'Intelligence Artificielle, le commerce en ligne, les télécommunications, les moyens de paiement, les services Internet, l'analyse des données, les médias numériques ;
- mais à des destructions d'emplois dans l'industrie, la construction, la distribution traditionnelle, l'immobilier commercial, le transport aérien et terrestre, la culture, le tourisme.

Les graphiques 3a/b montrent l'emploi dans ces deux groupes de secteurs :

Graphique 3a
OCDE* : emploi par secteur (millions de personnes)

— Secteurs qui gagnent des emplois**
— Secteurs qui perdent des emplois***

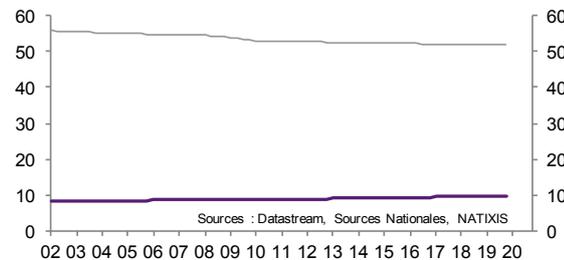
(*) Etats-Unis, Royaume-Uni, Zone euro et Japon
(**) IT, télécommunications, média, services scientifiques et techniques
(***) Manufacturier, construction, distribution, services immobiliers, transport, restaurants-loisirs-culture



Graphique 3b
OCDE* : emploi par secteur (en % de l'emploi total)

— Secteurs qui gagnent des emplois**
— Secteurs qui perdent des emplois***

(*) Etats-Unis, Royaume-Uni, Zone euro et Japon
(**) IT, télécommunications, média, services scientifiques et techniques
(***) Manufacturier, construction, distribution, services immobiliers, transport, restaurants-loisirs-culture



On voit que le poids des secteurs qui vont perdre des emplois est bien plus élevé que celui des secteurs qui vont gagner des emplois.

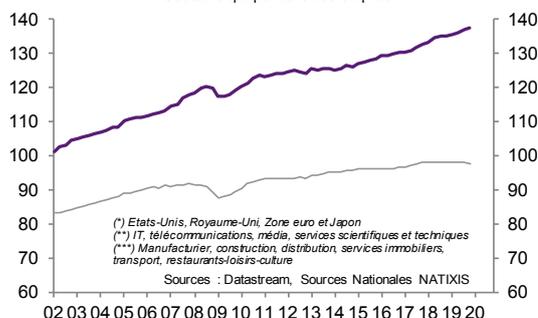
Synthèse : des gains de productivité associés à une montée du chômage

Les secteurs qui gagnent des emplois ont un niveau de productivité supérieur à celui des secteurs qui perdent des emplois (graphique 4).

Graphique 4
OCDE* : niveau de la productivité par tête (milliers de dollars constants par an)

— Secteurs qui gagnent des emplois**
— Secteurs qui perdent des emplois***

(*) Etats-Unis, Royaume-Uni, Zone euro et Japon
(**) IT, télécommunications, média, services scientifiques et techniques
(***) Manufacturier, construction, distribution, services immobiliers, transport, restaurants-loisirs-culture



Mais ce gain de productivité a comme contrepartie des pertes d'emplois très importantes dans tous les secteurs où la numérisation de l'économie conduit à la robotisation ou à la contraction de l'activité, et qui sont de bien plus grande taille que les secteurs où la numérisation de l'économie crée des emplois.